

En raison du COVID-19, les hôpitaux et les cliniques subissent un préjudice qui se chiffre en milliards

Presque 3 milliards de pertes sont possibles

Une première estimation au niveau national montre que les directives de la Confédération entraînent un préjudice financier de l'ordre de CHF 1.7 – 2.9 milliards pour les hôpitaux et les cliniques. Ce dommage est dû avant tout à l'ordonnance du Conseil fédéral interdisant les traitements non-urgents. Cette interdiction a été adoptée dans le but d'assurer la sécurité de l'approvisionnement des soins.

La lutte contre la pandémie entraîne également de lourdes conséquences financières dans le secteur de la santé : les hôpitaux, les institutions psychiatriques et les cliniques de réadaptation ont été fortement touchés par l'interdiction partielle des traitements et par les mesures visant à maintenir la sécurité de l'approvisionnement en soins décrétées par le Conseil fédéral.

En collaboration avec PwC Suisse, société de conseil active dans le domaine de la santé, une première estimation des conséquences financières a été menée en se fondant sur des

données par l'association nationale SpitalBenchmark. Cette étude montre que les mesures du Conseil fédéral vont avoir un impact de l'ordre de CHF 1.7 à 2.9 milliards sur les comptes annuels des hôpitaux et des cliniques. On peut estimer que le préjudice subi jusqu'à mi-mai atteint déjà entre CHF 1.5 et 1.8 milliard.

Domages principalement dus à la baisse des revenus

Les dommages financiers sont dus pour l'essentiel à la baisse des revenus subie par les fournis-

seurs de prestations en raison de l'interdiction des interventions électives et de la mobilisation des effectifs afin de lutter contre la pandémie, ordonnées par le Conseil fédéral, ainsi qu'en raison du surcoût des traitements dû au renforcement des mesures d'hygiène.

L'interdiction des traitements dans les secteurs stationnaire et ambulatoire représente l'essentiel du préjudice financier, soit environ 80% ou entre CHF 1.4 et 2.3 milliards. La mobilisation des capacités coûte entre CHF 0.3 et 0.5 milliard alors que les dépenses supplémentaires pour



La Verein SpitalBenchmark s'engage pour la transparence

La Verein SpitalBenchmark est une association indépendante, active à l'échelle nationale, des fournisseurs de prestations des secteurs de la somatique aiguë, de la psychiatrie et de la réadaptation. Elle s'engage en faveur de la transparence des coûts et de l'efficacité dans le secteur de la santé.

L'association regroupe 162 membres actifs dans l'ensemble de la Suisse et couvre ainsi une grande partie des fournisseurs de prestations. Depuis 2007, elle fournit à ses membres des évaluations fondées sur des données validées et met à leur disposition une banque de données à des fins de comparaison. L'objectif est d'apprendre les uns des autres. En même temps, l'association assure la transparence des coûts vis-à-vis du public, dans le respect des dispositions légales. SpitalBenchmark assume un rôle leader en Suisse pour les comparaisons entre établissements dans le secteur de la santé.

PwC œuvre à développer la confiance dans la société et à résoudre des problèmes importants. Notre réseau d'entreprises est implanté dans 158 pays et emploie plus de 250'000 collaborateurs animés par une même volonté de fournir des services d'assurance, de fiscalité et de conseil de qualité pour l'économie, et les entreprises en particulier, ainsi que pour la société.

Une offre de prestations intégrée, complétée par une expertise dans les domaines classiques de la révision, du conseil fiscal, juridique et économique, à laquelle s'ajoute une connaissance spécifique des branches ainsi que des thèmes et des solutions numériques, permet d'associer la technologie, l'homme et la méthode. PwC Suisse dispose de 3300 collaborateurs et associés répartis sur 14 sites en Suisse et un dans la principauté de Liechtenstein.

les traitements dues aux prescriptions sur le COVID-19 s'élèvent à CHF 0.1 milliard environ. Ces montants ne comprennent pas les éventuels coûts non-couverts engagés pour le traitement des malades du COVID-19.

Un «livre blanc» est en élaboration

Au cours des prochains mois, l'association SpitalBenchmark et PwC travailleront ensemble pour développer davantage la fiche d'information («livre blanc») publiée pour la première fois en mai. L'impact financier sera analysé en détail sur la base des données financières actuelles,



c'est-à-dire infra-annuelles, des membres et mis à la disposition des différents acteurs du système de santé. Elles sont destinées à servir de base à une discussion factuelle sur le niveau de rémunération des prestataires de services pour la gestion de la pandémie.

Les conclusions du livre blanc seront actualisées régulièrement afin que les conséquences puissent être prises en compte dans les réflexions lors d'une phase ultérieure de la pandémie.

Méthode de détermination du préjudice financier résultant du COVID-19

Comment les résultats ont-ils été calculés? – Dans une première étape, des informations financières relatives aux coûts de mise à disposition, aux coûts de traitement supplémentaires et aux pertes de revenus ont été recensées auprès d'un échantillon de fournisseurs de prestations pour la période du 1er février au 15 mai 2020. La présente évaluation a porté sur les données de 13 hôpitaux de soins aigus, de 3 cliniques psychiatriques et d'une institution de réadaptation. Ces fournisseurs de prestations sont répartis dans toute la Suisse et représentent environ 15% du volume annuel des cas.

A l'aide de la Statistique des hôpitaux de l'Office fédéral de la statistique (OFS), les coûts et les pertes de revenus relevés ont été mis en relation avec les produits de ces fournisseurs de prestations, ce qui a permis d'extrapoler les conséquences au niveau national. De même, les estimations cantonales publiques des dommages

dans le secteur de la santé ont été extrapolées. Les estimations des dommages des cantons sont légèrement supérieures aux estimations basées sur l'échantillon.

Ces analyses montrent que la fourchette du préjudice financier subi jusqu'à présent par les hôpitaux et les cliniques se situe entre CHF 1.5 et 1.8 milliard. Ce montant est dû principalement à la période de fermeture entre le 16 mars et le 26 avril 2020.

Pour le reste de l'année 2020, de nombreux facteurs d'incertitude doivent être pris en compte. Ainsi, on ignore aujourd'hui si les mesures qui restent en vigueur permettront un rattrapage des interventions et des traitements qui n'ont pas été effectués ou même si le niveau de prestations de l'année précédente pourra être atteint. Une deuxième vague de cas, accompagnée d'un nouveau renforcement des restrictions, pourrait entraîner de nouvelles pertes significatives.

Que peut-on attendre dans les prochains mois?

L'évaluation de l'impact économique pour les mois à venir a été effectuée au moyen d'un niveau de prestations normal qui représente en pour-cent le niveau de l'année précédente. Dans une hypothèse pessimiste, on a considéré que le niveau mensuel passerait de 60% environ en avril à 95% en décembre 2020 par rapport à celui de 2019. Sur l'ensemble de 2020, le volume des prestations s'élèvera à 88% de celui de l'année précédente. Un scénario optimiste



traitement seront moins importants. Sur la base de cette fourchette, on doit s'attendre d'ici à la fin de l'année à un impact supplémentaire sur les revenus et les coûts à la charge des hôpitaux et des cliniques d'une ampleur de CHF 0.2 à 1.1 milliard. Il convient cependant de souligner que ces évaluations ne prennent pas en compte d'éventuelles économies sur les coûts.

Dans l'ensemble, le préjudice financier pour 2020 peut être évalué entre CHF 1.7 et 2.9 milliards. Il se compose du dommage déjà subi de CHF 1.5 à 1.8 milliard et d'un dommage consécutif oscillant entre CHF 0.2 et 1.1 milliard jusqu'à fin 2020, selon l'évolution de la situation.

Informations complémentaires

www.spitalbenchmark.ch
www.pwc.ch/secteur-de-la-sante

Les calculs seront régulièrement actualisés dans les mois à venir. Des informations détaillées sur les estimations réalisées jusqu'à présent sont disponibles en suivant le lien suivant: <https://www.spitalbenchmark.ch/publikationen/>

suppose qu'en août 2020 déjà, 100% du niveau de l'année précédente sera à nouveau atteint et qu'au cours des mois d'automne, avec une planification et une organisation appropriée, un niveau de performance de 110% pourra même être atteint. Même dans ce cas, il s'avère que le niveau des prestations de l'ensemble de l'année 2020 restera en-dessous de celui de 2019 à 97%.

Le charge de travail reste crucial

Seul si l'on parvient, dans les mois restants, à prendre en charge un volume moyen dépassant

les 100% par rapport à l'année passée, le préjudice subi jusqu'à présent pourra être réduit. Il n'est pas possible de compenser complètement la perte, car des taux d'occupation normaux supérieurs à 100% entraîneront des coûts de personnel et de matériel plus élevés.

Les présentes estimations reposent sur une fourchette de 93 à 99% pour les mois à venir en partant du niveau normatif de prestations évoqué ci-dessus, ce qui explique que de nouvelles pertes de revenus sont à prévoir d'ici la fin 2020. Les coûts supplémentaires de la prestation et du

DMBAU
CRÉE DE L'ESPACE
POUR L'AVENIR

DMBAU crée de l'espace. Se développer est indispensable afin d'être heureux. Pour cela vous avez besoin d'espace. Cet espace DMBAU vous le propose. Au sens propre comme au sens figuré. Avec des concepts inspirants. Ceux-ci sont basés sur le réutilisables. Pour nous, l'usage est plus important que la possession. Nous vous proposons de l'espace pour l'inspiration. Préparez de l'espace pour votre développement. Préparez de l'espace pour l'avenir. Nous sommes DMBAU. WE BUILD FUTURE.

WWW.DM-BAU.CH

DMBAU
WE BUILD FUTURE